

Nulmeting Regio Deal Oost-Groningen

Monitoring en evaluatie van de Regio Deal Oost-Groningen: de
procesevaluatie

Groningen

23 november 2021



Titelblad

Titel: Nulmeting Regio Deal Oost-Groningen

Ondertitel: Monitoring en evaluatie van de Regio Deal Oost-Groningen: de procesevaluatie

Consortium

Sociaal Planbureau Groningen

Aletta Advies

Projectleden

Heike Delfmann

Marja Janssens

Dineke Pijpstra-Gruppen

Peter van Linschoten

Berthe te Velde

Datum

23 november 2021

Inhoudsopgave

Hoofdstuk 1. Inleiding	3
Hoofdstuk 2. Evaluatiekader en onderzoeksmethodiek	5
Hoofdstuk 3. Resultaten nulmeting 2021	6
Respondenten, functie en rol binnen Regio Deal	6
Organisatie en functioneren deelnemende partijen.....	11
Ontwikkelingen en resultaten	11
Onverwachte resultaten (meevallers/tegevallers)	12
Kennis en middelen	12
Communicatie	13
Samenwerking.....	13
Bevorderende factoren	14
Belemmerende factoren	14
Hoofdstuk 4. Conclusie en discussie uitkomsten enquête	16
Hoofdstuk 5. Stakeholderbijeenkomst 2021	17
Pijler Gezondheid	17
Pijler Leren.....	18
Pijler Woonomgeving.....	19
Pijler Werk en Inkomen.....	20
Mentimeter Netwerksamenwerking.....	20
Conclusie en discussie stakeholderbijeenkomst	23
Bijlage 1 Vragenlijst mei 2021	24
Bijlage 2 Mediaan en frequentietabellen van de gesloten vragen	26
Bijlage 3 Antwoorden verdiepende vragen	33

Hoofstuk 1. Inleiding

Een Regio Deal is een samenwerking tussen Rijk en regio om de kracht van de regio te versterken. Sinds 2018 werken diverse overheden en partijen samen om de brede welvaart in verschillende regio's te verbeteren via Regio Deals. Brede welvaart gaat over hoe het is gesteld met mensen, oftewel hun welzijn in breed opzicht. Dat hangt af van vele factoren; persoonlijke kenmerken, zoals inkomen, gezondheid, sociale contacten, de omstandigheden in de leefomgeving op economisch, sociaal en fysiek vlak, maar ook hoeveel grip mensen hebben op hun eigen leven¹.

Het dagelijks leven speelt zich grotendeels af op regionaal niveau. Waar mensen wonen en wat die regio te bieden heeft aan bijvoorbeeld werk, scholen, woningen maar ook de kwaliteit van de leefomgeving, is daarom essentieel voor hun welvaart. De regio is dan ook het cruciale schaalniveau waarop brede welvaart moet worden gemeten en beoordeeld². Omdat regionale omstandigheden variëren en de inwoners van verschillende regio's soms andere dingen van waarde vinden, zal de beleidsopgave regionaal verschillen.

In de Regio Deal Oost-Groningen, vastgesteld op 13 juli 2020, is de ambitie geformuleerd om met de Regio Deal de brede welvaart te verbeteren en de negatieve spiraal te doorbreken. Alle Oost-Groningers werken, zelf en samen, aan verbetering van de brede welvaart. Organisaties werken integraal samen om inwoners daarin optimaal te faciliteren. Het doel is de basisleefbaarheid in de regio op orde te brengen en stappen te zetten naar de toekomst. Er wordt een ontwikkeling op gang gebracht die Oost-Groningers perspectief biedt; die hen helpt gezond(er) te leven en te blijven investeren in hun eigen ontwikkeling. Iedere Oost-Groninger zet minimaal één stap vooruit op minimaal één van de pijlers leren, werken, gezondheid en woonomgeving.

Het programma in Oost-Groningen wordt geëvalueerd door het consortium Sociaal Planbureau Groningen en Aletta Advies. Naast de indicatoren die nodig zijn om de werking van het beleid in de praktijk te toetsen wordt ook stilgestaan bij de tussenstappen richting het doel, hiervoor zijn bijvoorbeeld uitvoerende organisaties bevraagd over hun meningen en ervaringen.

Dit rapport beschrijft de eerste meting van deze evaluatie, waarmee wordt beoogd de beginsituatie in kaart te brengen. Alle direct belanghebbenden (stakeholders) bij het programma zijn benaderd voor dit onderzoek. Het doel van deze jaarlijkse evaluatie is om na te gaan of de activiteiten die horen bij Regio Deal op de juiste wijze en naar tevredenheid worden uitgevoerd. Op deze wijze komen we te weten waarom bepaalde activiteiten wel of niet aansluiten bij de verwachtingen.

¹ Stiglitz, Joseph & Sen, Amartya & Fitoussi, Jean. (2009). Report of the Commission on the Measurement of Economic Performance and Social Progress (CMEPSP).

² Raspe, O., J. Content en M. Thissen (2019). Brede welvaart en regionale ontwikkelingen, Den Haag: PBL.

Omdat veel onderdelen van Regio Deal nog in de voorbereidings- of opstartfase zitten heeft deze eerste evaluatieronde met name het karakter van een nulmeting die inzicht moet geven in de beginsituatie. De uitkomsten hiervan kunnen benut worden om het proces te optimaliseren.

Hoofdstuk 2. Evaluatiekader en onderzoeksmethodiek

Het eerste deel van de procesevaluatie bij de stakeholders is uitgevoerd door middel van een online enquête. Een deel van het programmteam (de programmamangers van de vier pijlers, de programmamanager Regio Deal en de manager monitoring, evaluatie en financiën) heeft aangegeven welke stakeholders relevant zijn. Deze stakeholders hebben per email een uitnodiging ontvangen voor het invullen van de online enquête. De enquête bestond uit zowel gesloten als open vragen (**bijlage 1**).

De input vanuit de online enquêtes zal gebruikt worden voor een werkdag. Het programmteam en de stakeholders worden uitgenodigd voor deze dag. Tijdens deze stakeholder-sessie zullen we gebruik maken van de indicatoren en de procesevaluatie, beide bronnen worden vervolgens in samenhang geduid.

Daarnaast zal in het najaar een sessie met het programmteam plaats vinden. Tijdens deze sessie zullen interviews met de programmamangers worden afgenomen waarin verder ingezoomd zal worden op de voortgang van de processen binnen de vier pijlers met bijbehorende projecten. De resultaten hiervan zullen meegenomen worden in het monitorings- en evaluatierapport van 2022. In tabel 1 staan de verschillende manieren van dataverzameling weergegeven

Tabel 1 Dataverzameling procesevaluatie; niveau en frequentie

	Niveau	Frequentie
<u>Stakeholders met belang</u>		Jaarlijks
-Online enquête	Regio Deal	
-Werkdag stakeholders en programmteam; duiding indicatoren en proces	Regio Deal Pijler	
<u>Programmteam</u>		Jaarlijks
-Sessie programmteam; interviews met programmamangers over voortgang m.b.t integraliteit en de projecten binnen de pijlers	Regio Deal Project Pijler	

Hoofdstuk 3. Resultaten nulmeting 2021

Respondenten, functie en rol binnen Regio Deal

In totaal zijn er 67 uitnodigingen verstuurd naar betrokken stakeholders, 39 (58%) enquêtes zijn ingevuld waarbij het aantal respondenten per vraag varieerde. In de bijlage staat per vraag aangeven hoeveel betrokkenen deze hebben beantwoord. In **Tabel 2** staat een overzicht van de organisaties en functies van de stakeholders die de online enquête hebben ingevuld. In de laatste twee kolommen staat weergegeven hoe de respondenten betrokken zijn geraakt bij Regio Deal en welke rol zij vervullen binnen Regio Deal.

Tabel 2 Antwoorden van de betrokken stakeholders op de vragen met betrekking tot de organisatie, functie en de werkzaamheden binnen Regio Deal.

Organisatie	Aantal	Functie	Hoe bent u betrokken geraakt bij Regio Deal?	Wat is uw rol binnen Regio Deal?
Gemeente Stadskanaal	7			
		Wethouder	Portefeuillehouder Wonen Gemeente participeert binnen RWLP	Bestuurlijk verantwoordelijk vanuit gemeente
		Wethouder	Breed	Lid stuurgroep en bestuurlijk trekker van de pijler Werk & Inkomen
		Manager	Regio Deal is onderdeel van het MT Een aantal onderwerpen/pijlers in de Regio/Deal vallen binnen mijn aandachtsgebied/afdeling	O.a. lid van de managers overleg Werk in Zicht (aantal thema's in de Regio Deal zijn onderwerp van dit overleg). Lid van het MT (MT heeft regie op lokale aspecten van de Regio Deal).
		Gemeentesecretaris	Wens van bestuur om gemeentesecretarissen te betrekken bij het organiseren van het (bestuurlijke) proces	Lid van de projectgroep Aanspreekpunt/sparring partner voor programmamanager
		Beleidsmedewerker maatschappelijke zaken	Vanwege mijn functie binnen gezondheidsbeleid	Neem deel in ontwikkelteam binnen pijler gezondheid
		Beleidsmedewerker Maatschappelijke Zaken	Gevraagd door mijn organisatie.	Als lid van de projectgroep Tijd voor Toekomst - Verrijkte Schooldag.
		Adviseur wonen en leefbaarheid	Via het RWLP - Pijler wonen - interne coördinatie	*
Gemeente Oldambt	5			
		Extern ingehuurd als programmamanager pijler Werk en Inkomen Regio Deal	Ik heb meegeschreven aan de tekst voor de Regio Deal	Programmamanager pijler Werk en Inkomen
		Beleidsadviseur sociaal domein	Via het project preventie in de keten	*

		Beleidsadviseur Maatschappelijke Zaken	Vanuit mijn aandachtsgebied gezondheid	Deelnemer aan het ambtelijk overleg pijler Gezondheid
	1	Communicatieadviseur	Goede vraag, volgens mij door een uitnodiging van een collega van het RWLP om in gesprek te gaan over de communicatiestrategie rondom de Regio Deal.	Communicatieadvies geven, aanhaken bij overleggen, persberichten schrijven en af en toe de pers te woord staan.
		*		
		*		
Gemeente Veendam	4			
		Wethouder	Vanuit RWLP	Voorzitter pijler gezondheid, lid pijler wonen, lid stuurgroep Regio Deal
		RMC Coördinator Oost Groningen en beleidsadviseur Sociaal	Als Programmamanager	Programmamanager Pijler Leren
		Gemeentesecretaris	Vanuit de functie.	Schakel tussen ambtelijke- en bestuurlijke organisatie. Deelname aan het overleg met collega's. Organiseren interne coördinatie/ inbreng.
		Afdelingshoofd	Vorbereidingsfase met Tijmen en Magda gesproken	Ondersteuning bij besluitvorming en uitvoering
Provincie Groningen	3			
		Beleidsadviseur Zorg en Gezondheid bij Team Leefbaarheid	Ik ben aangesteld als programmamanager Regio Deal Oost-Groningen	Programmamanager Pijler Gezondheid
		*		
		*		
Gemeente Westerwolde	2			
		Wethouder	Via Stuurgroep RWLP	Voorzitter stuurgroep pijler Woonomgeving
		*		

Afeer	2			
		Strategisch adviseur Vanaf het moment van voorbereiding. Ben gevraagd om in eerste instantie me te denken over de contouren. Formeel geen. Vanuit Afeer zijn we bezig met een eigen voorstel te komen		
		*		
Gemeente Midden-Groningen	1			
Goudvereg Beweeglink	1	Eigenaar van Beweeglink en bestuurslid van Stichting Goud Vereg	Op uitnodiging i.v.m. een lopend project met Ommelander Ziekenhuis	Neem deel aan de ontwikkelgroep
OZG	1	Geriatric fysiotherapeut	Via Karlien Luten en Ineke Roukema in het kader van vitaliteit Dichtbij	Vitaliteit dichtbij vanuit OZG uitrollen
Noorderpoort	1	*		
Wedeka	1	Manager TDC	Via Marcel Moes	Aanbrengen van projecten om kloof tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt te verkleinen.
Makeport Mercurius	1	Penningmeester	Ik neem actief deel aan het overleg tussen Makeport Mercurius en Regio Deal inzake indienen aanvraag c.q. aanvragen voor subsidie. We bespreken met de medewerker(s) van Regio Deal constructief onze doelstellingen, de daarin te nemen stappen om tot realisatie te komen en op welke wijze Regio Deal daarbij kan ondersteunen. Ook in relatie tot andere initiatieven zoals Toukomst	Aanvrager

Sterk uit Armoede	1	Directeur	Door contact te leggen met Marcel Moes.	Sterk uit Armoede is in gesprek met Marcel Moes van de Regio Deal de zes Oost-Groninger gemeenten of we onze opleiding vanuit de Regio Deal gefinancierd kunnen krijgen.
Lefier	1	Programmamanager	Via de gemeente Stadskanaal zijn we betrokken.	Uitvoering Actielijn nr. 8: we verbeteren dorpen en wijken gebiedsgericht en gericht op de toekomst.
Acantus	1	Beleidsadviseur	Ik ben al vanaf de start betrokken bij de Regio Deal door het RWLP.	Meedenken en voor onze interne organisatie coördineren
Woonzorg Nederland	1	Assetmanager	Via gemeentelijk netwerk	Vertegenwoordiger deelnemende partij
Woonservice	1	Beleidsadviseur	Netwerkpartner	Netwerkpartner
Programmabureau	1	Ondersteuner/ projectleider	Al werkzaam binnen het RWLP en hierdoor de mogelijkheid om ook met andere onderwerpen/domeinen aan de slag te gaan.	Programmaondersteuner/secretaris
Zelfstandig subsidieadviseur (Fizier Advies)	1	Adviseur en vrijwilliger	Ik ondersteun het initiatief Makeport Mercurius	Aanvrager van subsidie voor het initiatief Makeport Mercurius
Rijksuniversiteit Groningen		Hoogleraar Media Studies en Journalistiek	Als voorzitter stuurgroep Digital Literacy Coalition	We ontwikkelen twee proeftuinen op het gebied van MKB en digitale inclusie rond het vergroten van digitale geletterdheid van inwoners
PNO Consultants		Senior consultant	Actief zoeken naar financieringsmogelijkheden. In deze zoektocht onder meer Regio Deal gespot en contact gezocht met Provincie Groningen. Via hen contact met Marcel Moes tot stand gekomen.	Adviseur van IHOG. IHOG voert een door Regio Deal gesubsidieerd project uit.

*Deze vraag is niet beantwoord door de betrokken stakeholder

Hieronder presenteren we de resultaten van de open en gesloten vragen met betrekking tot de nulmeting van Regio Deal Oost-Groningen. In **bijlage 1** is een overzicht te vinden van alle gesloten vragen met het aantal respondenten per vraag en de mediaan. Daarnaast is er per vraag een frequentietabel te vinden. In **bijlage 2** staan de antwoorden op de open vragen weergegeven.

Organisatie en functioneren deelnemende partijen

Welk cijfer zou u de Regio Deal op dit moment willen geven op de volgende aspecten:

-Het functioneren van het programmteam

-Het functioneren van de stakeholders

-Is er binnen uw eigen organisatie voldoende eigenaarschap voor Regio Deal?

Verdiepend:

-Zijn naar uw mening alle belangrijke stakeholder betrokken bij Regio Deal? Zo niet, welke stakeholder(s) mist u? Heeft u ideeën/tips om deze partij(en) bij Regio Deal te betrekken?

De betrokken partijen zijn over het algemeen tevreden met het functioneren van het programmteam en over het eigenaarschap binnen hun eigen organisatie voor Regio Deal. Ook vinden ze dat de betrokken stakeholders goed functioneren. Wel wordt er aangegeven dat er nog partijen ontbreken. Zo zijn niet alle gemeenten vertegenwoordigd, dit is zeker voor de ontwikkelgroep van belang. Er wordt niet aangegeven om welke gemeente(n) het specifiek gaat. Vanuit de gezondheidszorg missen de lokale aanbieders en vertegenwoordigers vanuit de eerste lijn zoals huisartsen. Dit is essentieel voor het draagvlak en de lokale verschillen. Daarnaast wordt gesuggereerd om ook gebruik te maken van andere ketens die bijdragen aan gezondheidsbevordering zoals Preventie Overleg Groningen, Nationaal Programma Groningen en Regiotafel Menzis.

Ontwikkelingen en resultaten

-Is de visie van de Regio Deal helder voor u?

-In welke mate zitten de partijen binnen Regio Deal op één lijn wat betreft 'brede welvaart'?

-In welke mate staat het maatschappelijk belang voorop?

-De verhouding tussen de inspanningen en resultaten

-De bijdrage van de Regio Deal aan de trots en eigenwaarde in Oost-Groningen

-De mate waarin de Regio Deal bijdraagt aan imago en uitstraling van Oost-Groningen

Verdiepend:

-Wat hoopt u met de Regio Deal te bereiken?

-Welke ontwikkelingen verwacht u de komende jaren?

- Welke resultaten verwacht u?

De visie van de Regio Deal is helder voor de betrokken partijen. Ook lijkt er een duidelijke gezamenlijke focus te zijn, een kleine minderheid vindt dat dit nog onvoldoende is. De partijen lijken op een lijn te zitten wat betreft brede welvaart en het maatschappelijk belang staat bij iedereen voorop. Op het gebied van inspanningen en resultaten is nog ruimte voor verbetering, negen respondenten beoordelen dit met een 6 of lager. De bijdrage van de Regio Deal aan de trots en eigenwaarde in Oost-Groningen en de mate waarin het bijdraagt aan imago en uitstraling lijkt beter te kunnen. Op de vragen “wat hoopt u met de Regio Deal te bereiken” en “welke ontwikkelingen verwacht u de komende jaren” gaven betrokkenen zowel pijler-specifieke antwoorden als brede antwoorden. Velen gaven aan dat ze hopen dat de brede welvaart in Oost-Groningen structureel verbetert. Ook kwam vaak naar voren dat er naast het bereiken van inhoudelijke doelen een basis zou moeten worden gelegd voor duurzame regionale samenwerkingen. Specifiek wordt genoemd dat er meer en beter samengewerkt zou moeten worden tussen overheden, ondernemers en het onderwijs maar ook tussen onderwijs, arbeidsmarkt en gemeenten en op het gebied van welzijn en gezondheid.

Onverwachte resultaten (meevallers/tegenvallers)

Veel respondenten geven aan dat ze nog bezig zijn met het ontwikkelen en dat er nog geen resultaten zijn. Binnen de pijler Gezondheid zijn (onvoorziene) wisselingen van mensen geweest waardoor het niet duidelijk was wat er gebeurde en of er iets gebeurde. Daarnaast lijkt er weinig betrokkenheid te zijn vanuit verschillende gemeenten.

Positieve resultaten zijn geboekt op het gebied van communicatie en samenwerking. Zo geeft een respondent aan “Meevaller; het toch (al of niet gedwongen) samenwerken van partijen die dat anders niet hadden gedaan.” En “Het blijkt dat wij een product hebben waarvan UMCG het bestaan niet afwist maar er wel waarde aan hecht.” Als tegenvaller wordt meerdere keren benoemd dat er beperkte ambtelijke capaciteit is om zaken op te pakken.

Er is meer koppeling tussen de organisaties en ook op andere beleidsvelden naast het wonen vinden gemeenten elkaar meer en beter. Dat moest echt groeien.

Kennis en middelen

<p>-Welk cijfer zou u toekennen aan de beschikbare expertise om de doelen van Regio Deal te behalen? -In welke mate zijn er voldoende investeringsmiddelen beschikbaar om de doelen van Regio Deal te behalen?</p>
--

Betrokkenen geven een positief oordeel over de beschikbare kennis en expertise om de doelen van Regio Deal te behalen, 74% van de respondenten geeft hier een 7 of hoger. Over de hoeveelheid investeringsmiddelen zijn ze iets minder positief, 26% van de respondenten beoordeelt dit met een 6 of lager.

Communicatie

-Vindt u dat u voldoende geïnformeerd wordt over de ontwikkelingen van Regio Deal via
-de online nieuwsbrief
-De website
-twitter
-LinkedIn

De website en de online nieuwsbrief worden door 78% van de respondenten gelezen en scoren beide een 7. LinkedIn en Twitter hebben minder bereik; 33% van de respondenten laat zich via LinkedIn informeren en slechts 1 respondent maakt gebruik van Twitter.

Samenwerking

-In welke mate droeg Regio Deal afgelopen jaar bij aan de ontwikkeling van nieuwe samenwerking?
-In welke mate droeg Regio Deal afgelopen jaar bij aan effectieve samenwerking?
-Wat vindt u van de mate van gelijkwaardigheid in de samenwerking in de Regio Deal?
-In welke mate is er begrip voor elkaars visie en denkkader?
-Wat vindt u van het bestuurlijk draagvlak voor de Regio Deal?
-Wat vindt u van het onderlinge vertrouwen tussen de partijen in de Regio Deal?
-Is er in de uitvoering van de Regio Deal een duidelijke gezamenlijke focus?
-In welke mate zitten de partijen op een lijn m.b.t. brede welvaart?
Verdiepend:
-Wat verwacht u van de integrale aanpak binnen de Regio Deal? Merkt u op dit moment al iets van de integrale aanpak? Zo ja, kunt u vertellen wat u al merkt?

Partijen geven aan dat Regio Deal bijdraagt het ontwikkelen van nieuwe en effectieve samenwerkingen. Het creëren van onderling vertrouwen is een sleutelement in de integrale aanpak. Het opbouwen van een vertrouwensrelatie kost tijd, negen betrokken partijen geven aan dat ze nu nog niet kunnen beoordelen hoe het met het onderlinge vertrouwen van de partijen gesteld is. De respondenten die hier wel een beeld van hebben geven aan dat op dit vlak nog veel winst te behalen is. Over de gelijkwaardigheid binnen de samenwerkingen zijn de betrokkenen positief. Ook is er volgens de betrokken partijen in de uitvoering sprake van een gezamenlijke focus en zit iedereen op één lijn wat betreft 'brede welvaart'. Daarnaast lijkt er begrip te zijn voor elkaars visie en

denkkader. Het bestuurlijk draagvlak voor de Regio Deal wordt positief beoordeeld. Op dit moment is het nog te vroeg om vergaande conclusie te verbinden over de samenwerkingen binnen Regio Deal Oost-Groningen. Veel respondenten hebben nog geen mening over wat ze denken te verwachten van de integrale aanpak, de respondenten die dit wel hebben geven aan dat er op dit vlak meer inzet en energie nodig is. Een brede blik op resultaten is wenselijk, als er alleen maar gekeken wordt naar oplossingen binnen het eigen domein en het realiseren van tussendoelen niet wordt erkend, kan de samenwerking onder druk komen te staan.

Ik denk dat er nog meer inzet nodig is om een integrale aanpak goed in te bedden. Gemeenten zijn deels nog zoekende binnen en buiten hun eigen organisatie.

Ik merk dat er een integrale aanpak is in sommige gemeenten op lokaal niveau. En in sommige gemeenten ook totaal niet. In eerste instantie was de zorg niet betrokken; nu zijn beide ziekenhuizen uit de regio aangesloten (en ook Martini en UMCG).

Integrale aanpak nog redelijk "papieren versie". Concreet voorbeeld: uitwerking gebiedsgerichte aanpak.

Bevorderende factoren

-Wat zijn bevorderende factoren in het behalen van de doelstellingen van Regio Deal? Hoe werken deze factoren op Regio Deal in?

Samenwerking tussen verschillende partijen, betrokkenheid, gezamenlijke focus en gevoelde noodzaak worden gezien als bevorderende factoren. Daarnaast wordt het "Regionaal Woon- en Leefbaarheidsplan Oost-Groningen" gezien als een stok achter de deur voor organisaties. Ook het hebben van een gezamenlijke beleidsagenda draagt ook in positieve zin bij aan het behalen van de doelstellingen.

Belemmerende factoren

-Wat zijn belemmerende factoren in het behalen van de doelstellingen van Regio Deal? Hoe werken deze factoren op Regio Deal in?

Binnen de gemeenten is een gebrek aan ambtelijke capaciteit om zaken op te pakken een veelvoorkomend probleem. Daarnaast wordt genoemd dat de bestuurlijke zelfstandigheid van de gemeenten belemmerend kan werken, de verschillende belangen per gemeente zijn een uitdaging. Een respondent ziet het gebrek aan coördinatie op alle lopende initiatieven in de regio op verschillende thema's als een belemmerende factor.

Te weinig tijd binnen het ambtelijk apparaat, verschillende belangen per gemeente en de scheiding wel-NPG/niet-NPG gemeenten binnen Regio Deal.

Als wethouders spreken we elkaar niet vaak en intern is het een uitdaging om voldoende capaciteit vrij te maken

Hoofdstuk 4. Conclusie en discussie uitkomsten enquête

De resultaten van de nulmeting zijn op 17 september 2021 met het programmteam (Tijmen Hordrijk, Matthijs Sloot, Norbert van de Kamp, Magda Söllner, Marja Hovenkamp-Spaan, Marcel Moes, Hieke Ferwerda en Bart Gorter) besproken. CMO STAMM en Aletta Advies hebben een presentatie gegeven over de resultaten wat betreft de indicatoren en het proces, het programmteam kon hier tijdens de interactieve sessie op reageren. De uitkomsten van de enquête voldeden aan de verwachtingen van het team en gaf een bevestiging van de uitdagingen waar de Regio Deal de komende jaren vooruitgang op wil maken.

- Voor een nulmeting viel het aantal respondenten niet tegen, de verwachting is dat dit aantal de komende jaren zal stijgen.
- Opvallend was dat de enquête in een aantal gemeenten vaak is ingevuld en in andere juist weinig. Dit geeft inzicht in de betrokkenheid van de desbetreffende gemeenten en bevestigde de gedachte van het programmteam over het verschil in betrokkenheid.
- Op het gebied van integraliteit en samenwerking zijn nog stappen te zetten.
- De respondenten van de enquête en het programmteam waren positief over de visie, expertise, gezamenlijke focus, het bestuurlijk draagvlak en gelijkwaardigheid binnen Regio Deal.
- De enquêtes zijn anoniem ingevuld waardoor het niet mogelijk was om een onderscheid te maken tussen de antwoorden van het programmteam, de gemeenten en overige samenwerkende partijen. Tijdens de bespreking zijn we tot de conclusie gekomen dat we dit bij de volgende uitvraag anders gaan doen omdat het denkbaar is dat de verschillende stakeholders bepaalde zaken anders ervaren. Daarnaast zullen we in de volgende enquête een vraag meenemen waarin de stakeholders kunnen aangeven bij welke pijler(s) ze betrokken zijn.
- Tijdens de bespreking met het programmteam kwam duidelijk naar voren dat de aandachtspunten binnen de vier pijlers verschillen. Dit hopen we dan ook beter inzichtelijk te kunnen maken.

Hoofdstuk 5. Stakeholderbijeenkomst 2021

Op 17 november 2021 heeft een 'stakeholderbijeenkomst' plaatsgevonden. Door de aangescherpte Coronamaatregelen was het niet mogelijk om de bijeenkomst fysiek te organiseren en werd gekozen voor een digitale bijeenkomst. Er waren in totaal circa 55 stakeholders aanwezig. De bijeenkomst werd gestart met een plenaire openingssessie; vervolgens waren er voor elk van de vier pijlers parallelle sessies in break-out rooms. De sessies werden begeleid door de pijlermanagers en een onderzoeker van Aletta Advies of CMO STAMM. Elke sessie werd gestart met een korte presentatie door de programmamanager. Daarna was er gelegenheid om met elkaar in gesprek te gaan. De kernvraag voor de discussie was: waar staan we, gezien de uitdagingen in de regio en de voortgang in de Regio Deal? Hieronder volgt per pijler een samenvatting van de gesprekken.

Pijler Gezondheid

Programmamanager Hieke Ferwerda geeft een presentatie over de stand van zaken in de pijler gezondheid, en zoomt vervolgens in op een specifiek project: Tijd voor toekomst. Er is een korte terugblik op 2021 gegeven, dit jaar lag de nadruk vooral op het proces; inhoudelijke herijking en samenwerkingspartners, er zijn nog weinig projecten gestart. Voor het Uitvoeringsprogramma 2022 is samen met de betrokken gemeenten commitment voor zes projecten (AED, Ondersteuner Sociaal Domein, Aansluiting ZorgDomein, JOGG, Vitalisering ouderen, Preventie zonder professionals). Deze gaan lopen naast het opgestarte grote project Tijd voor Toekomst, de verrijkte schooldag. De ambitie van Tijd voor Toekomst (de verrijkte schooldag) ligt in het verminderen van kansenongelijkheid: als je wieg in oost Groningen staat heb je minder kans op o.a. een lang leven in goede gezondheid. De verrijkte schooldag begint bij het kind op school, maar betreft in de uitwerking en uitvoering de hele omgeving, er ontstaat een community rond de school waarbinnen leren, gezond leven en leefstijl de norm zijn. Er ontstaan mooie samenwerkingsvormen op lokaal niveau.

De vraag of de pijler gezondheid op koers ligt is nog moeilijk te beantwoorden. Er is nu wel een duidelijk koers uitgezet. De uitdaging ligt nu vooral op de vraag of er voldoende mankracht gerealiseerd kan worden om met de ambities aan de slag te gaan, en de projecten niet alleen in ontwikkeling te brengen maar ook te borgen, en elders te implementeren. Dat vergt specifieke kwaliteiten als het overstijgend kunnen denken, het kunnen organiseren en verbinden daarnaast is uiteraard bestuurlijk commitment nodig. De hoeveelheid programma's die in de regio lopen vormen daarbij een aandachtspunt. Voor een goede implementatie zijn kwartiermakers, coördinatoren en aanjagers onmisbaar, daarvoor zijn middelen nodig. Een 2e aandachtspunt in de sessie vormde de netwerkontwikkeling: hoe weten we van elkaar wat we doen. Verschillende deelnemers droegen voorbeelden aan van mogelijkheden om op bestuurlijk niveau samenwerking te organiseren, en dat door de hele organisatie uit te werken, tot de concrete samenwerking op casusniveau in de wijk. Er wordt een concreet aanbod gedaan om op strategisch niveau samenwerking te ontwikkelen met de medische gezondheidstak, de twee ziekenhuizen en de GGZ bijvoorbeeld. Tot slot werd benoemd dat

het in de pijler gezondheid lijkt te draaien om de jeugd maar dat er meer onderwerpen en doelgroepen zijn die om aandacht vragen. De zes projecten die opgenomen zijn in het uitvoeringsplan 2022 richten zich duidelijk op die verbreding.

Pijler Leren

De eerste vraag die na de presentatie van de stand van zaken behandeld wordt is: liggen we op koers, gezien de geschetste uitdaging? Het goede nieuws is dat de boeg/ Rubicon vruchten afwerpt. Ook bij de opleiding ervaringsdeskundigen worden de eerste stappen gezet, hier zitten hele slimme mensen tussen. Praktijkleren blijft een lastig project om van de grond te krijgen. Het probleem cq de uitdaging voor deze projecten is de structurele financiering. Ze kunnen niet draaien op de basisfinanciering van het onderwijs. Ook gemeenten zien dat dit soort projecten op termijn winst opleveren (bijv. meer startkwalificaties) maar het is lastig te verantwoorden omdat de kosten eerst gemaakt moeten worden en de baten pas later zichtbaar worden. Ze kunnen het dus niet reserveren en meenemen. Dit moet goed op papier gezet worden om de toekomst van deze projecten te kunnen garanderen. Indicatoren zijn lastig voor Leren, de tijdspan gaat Regio Deal voorbij. Er wordt genoemd dat de dingen die gebeuren goed zijn maar als het gehele opleidingsniveau omhoog gehaald moet worden er misschien andere projecten moeten worden uitgevoerd. Daarnaast leeft de vraag of het realistisch is. De opbrengsten uit het onderzoek naar de Boeg en Route Rubicon moeten in de politiek worden vertaald naar de realisatie dat dit belangrijke zaken zijn die in volle breedte in het land moeten worden aangepakt. Een andere betrokkene is juist bezig met de onderkant, de deelnemers vanuit gemeenten (niveau 1/2). Voordat we beginnen met mensen hogerop krijgen, moeten we ook kijken hoe we mensen op niveau 1 krijgen. Het traject om mensen te vinden en tot een succes te maken is lastig, maar 'we zien wel licht aan het einde van de tunnel'. Het gaat dus om het voortraject voor praktijkleren. Wedeka is hiermee bezig met gemeenten. Mooiste zou zijn om via een werk-fit traject mensen in praktijkleren te kunnen krijgen omdat er gemerkt wordt voornamelijk veel privé/niet-werk gerelateerde problemen moet worden opgelost voorafgaand aan een opleiding. Dit kost veel moeite en tijd. Samenwerken met de gemeenten om zo de moeilijkste groep te bereiken en maatschappelijk te activeren is hierbij belangrijk. De aanwezigen hebben enkele aandachtspunten aangekaart voor Leven Lang Ontwikkelen (LLO) die vanuit Regio Deal opgepakt zouden kunnen worden;

- Mensen die nu niet werkzaam zijn motiveren om iets te gaan doen. Kan via vrijwilligerswerk of sociale activering.
- Meer focus op Nederlandse taalvaardigheid voor Nederlanders maar ook inburgeraars. Ook positieve kanten van meertaligheid, kunnen fietsen, 'aarden' inburgeraars, omgaan tegenstellingen en scholing.
- Digitale vaardigheden als burger.
- Doelgroepen met een ondersteuningsbehoefte op niveau 2, 3, 4 (5 en 6) zoals ASS.

- Discussie over cultuur en onderdeel zijn van de maatschappij. Bij wie ligt de verantwoordelijkheid?
- Schoolfittrajecten
- Leesvaardigheden; Noorderpoort probeert bibliotheek school in te halen maar hier hangt een prijskaartje aan.

Tot slot wordt over de (netwerk)samenwerking gezegd dat de intentie er is en het al beter gaat maar dat er tegelijkertijd nog veel te ontwikkelen is. Behoefte aan meer integraal beleid bij gemeente.

Pijler Woonomgeving

Er wordt gestart met een presentatie door Yoka Bartelds en programmamanager Bart Gorter waarbij een toelichting wordt gegeven op de verschillende actielijnen binnen de pijler Woonomgeving.

- Vervolgens wordt de vraag gesteld “We zijn op de goede weg, maar gaan we snel genoeg?”. Een aantal stakeholders geeft aan dat snelheid belangrijk is voor bewoners maar dat ervaring uit andere projecten ook leert dat het niet te snel mag gaan. Kortom, de bewoners moeten het tempo aan kunnen anders wordt het geen succes. Daarnaast wordt er gezegd dat sommige dingen misschien niet snel genoeg gaan maar we doen in ieder geval iets, niet alles zal altijd direct kunnen.
- Een ander aandachtspunt is de betrokkenheid vanuit de gemeenten, dat wordt ervaren als onvoldoende. Er is bij deze sessie iemand vanuit de gemeente Oldambt die aangeeft dat ze heel bewust ervoor gekozen heeft om aanwezig te zijn om meer mee te krijgen over Regio Deal, dat is een mooi signaal. Er wordt benoemd dat dit gebrek aan betrokkenheid ook deels te maken heeft met de boodschap die vanuit de media wordt uitgedragen. Vaak wordt Regio Deal bestempeld als “een druppel op de gloeiende plaat”. Er wordt dan een beeld geschetst dat er wat projecten gestart worden en het na de looptijd van projecten weer klaar is. Een van de aandachtspunten binnen deze pijler is ook hoe maken we ons werk toekomstbestendig, Regio Deal moet niet gezien worden als een eenmalige impuls. Het is na de looptijd van Regio Deal nog niet klaar, het is belangrijk om hier nu al bij stil te staan.
- Op het gebied van communicatie zijn er ook verbeterpunten. De mooie samenwerkingen, een positieve insteek en schouders eronder kan beter worden uitgedragen. Daarnaast is het belangrijk om in de communicatie met de bewoners aan te sluiten bij wat hun aanspreekt. De bewoners zijn vaak wantrouwig tegenover de overheid, de brieven die zijn vanuit Regio Deal ontvangen zien er soms te gelikt uit waardoor het niet vertrouwd wordt. Er wordt vanuit de gemeente een concreet aanbod gedaan om te helpen bij de communicatie rondom de projecten, er wordt toegezegd om hier nog een gesprek over te voeren.

Pijler Werk en Inkomen

Na een presentatie over de stand van zaken binnen deze pijler geeft programma manager Marcel Moes aan dat er veel activiteiten op de actielijn 'economie' in gang zijn gezet. De uitdaging is nu om ook de twee andere actielijnen, Arbeidsmarkt en Armoede, op gang te brengen. In het gesprek wordt benoemd er her en der al veel gebeurt; denk aan Toukomst en NPG. De toegevoegde waarde van Regio Deal op deze dossiers ligt in het gemeente-overstijgend denken, het samenbrengen van denkkracht en het bevorderen van het organiseren vermogen.

- Op het gebied van Economie blijft het een uitdaging om werkgelegenheid te creëren die past bij de bevolking en ondernemers in het gebied.
- Op het gebied van Arbeidsmarkt zien deelnemers een uitdaging in het opsporen van ongekend/onbekend talent, om te voorzien in de toenemende vraag naar arbeidskrachten. Her en der zijn goede voorbeelden die meer kunnen worden gedeeld en opgeschaald naar de regio (zoals een werk-leertraject met jongeren in Pekela).
- Op het gebied van armoede wordt gepleit voor een lange termijn aanpak. Het zou de borging helpen als een armoedeproject na de projectperiode een 'maatschappelijke business case' kan laten zien. Voor alle actielijnen geldt dat deelnemers aangeven dat de Regio Deal niet moet worden gezien als een korte termijn impuls maar dat we de opbrengsten ook voor de langere termijn (financieel) moeten borgen. Verder wordt een lans gebroken voor het inzichtelijk maken van de maatschappelijke kosten en baten van de interventies. Wellicht kan hiermee een verschuiving van curatief naar preventief handelen worden gestimuleerd.

Concluderend ziet men de volgende drie uitdagingen voor de pijler Werk en Inkomen.

- Ten eerste het ontwikkelen van een regionale agenda voor Arbeidsmarkt en Armoede.
- Ten tweede het faciliteren van denkkracht en organiserend vermogen ('bieden van een infrastructuur').
- Ten derde het structureel borgen van de opbrengsten.

Mentimeter Netwerksamenwerking

In het afsluitende plenaire gedeelte werden de resultaten van de break-out sessies kort samengevat. Afgerond werden aan de deelnemers twee vragen over de netwerksamenwerking in Regio Deal via Mentimeter voorgelegd.

De vraag 'Typeer de netwerksamenwerking' leverde onderstaande wordcloud op.

Typeer de netwerksamenwerking binnen Regio Deal Oost Groningen in één woord



De tweede vraag die werd voorgelegd luidde: wat kunnen we doen om de netwerksamenwerking te versterken? Communicatie en informatie delen, maar ook gezamenlijke visie en doelen worden genoemd.

Wat kunnen we doen om de samenwerking te versterken?



Conclusie en discussie stakeholderbijeenkomst

Er kan gesteld worden dat er zowel binnen de vier pijlers als Regio Deal brede uitdagingen zijn. Tijdens de stakeholderbijeenkomst is hierbij stil gestaan. Door alle stakeholders de kans te geven om aan te sluiten werden er ook gesprekken gevoerd tussen mensen die elkaar in het dagelijkse werklevens niet of weinig treffen. Eén van de uitdagingen is de netwerksamenwerking. Er wordt herkend dat dit belangrijk is maar tegelijkertijd is het ook complex en eind 2021 staat dit nog in de kinderschoenen. Om dit kunnen verbeteren zien stakeholders vooral als factoren; communicatie, overstijgend begrip en het hebben van gezamenlijke doelen. Daarnaast is voor alle pijlers het borgen van de resultaten een uitdaging. Naast de indicatoren kan een maatschappelijk kosten-baten analyse (MKBA) van de projecten helpen om de (maatschappelijke)effecten inzichtelijk te maken. Om dit te kunnen doen is een goede projectregistratie van belang.

Bijlage 1 Vragenlijst mei 2021

- Bij welke organisatie bent u in dienst?
- Wat is uw functie binnen deze organisatie?
- Hoe bent u betrokken geraakt bij Regio Deal?
- Wat is uw rol binnen Regio Deal?
- Wat hoopt u met de Regio Deal te bereiken?
- Welke ontwikkelingen verwacht u de komende jaren?
- Welke resultaten verwacht u?

Vragen met een 10-puntenschaal

De onderstaande vragen gaan over een aantal waarden die Regio Deal wil bereiken.

- Geef antwoord op een schaal van 1 (heel slecht) – 10 (heel goed) of kies voor de optie “weet ik niet”
- Geef per vraag aan wat er moet gebeuren om over één jaar hoger te scoren (Opmerking: dat komt in de open vragen aan bod)

- Is de visie van de Regio Deal helder voor u?
- Is er in de uitvoering van de Regio Deal een duidelijke gezamenlijke focus?
- In welke mate zitten de partijen binnen Regio Deal op één lijn wat betreft ‘brede welvaart’?
- In welke mate staat in de Regio Deal het maatschappelijk belang voorop?
- Vindt u dat de communicatie binnen de Regio Deal soepel verloopt?
- Vindt u dat u voldoende geïnformeerd wordt over de ontwikkelingen van Regio Deal via
 - De online nieuwsbrief
 - De website
 - Twitter
 - LinkedIn
- Welk cijfer zou u toekennen aan de beschikbare expertise om de doelen van Regio Deal te behalen?
- In welke mate zijn er voldoende investeringsmiddelen beschikbaar om de doelen van Regio Deal te behalen?

Samenwerking en draagvlak

- In welke mate droeg Regio Deal afgelopen jaar bij aan de ontwikkeling van nieuwe samenwerking?
- In welke mate droeg Regio Deal afgelopen jaar bij aan effectieve samenwerking?
- Wat vindt u van de mate van gelijkwaardigheid in de samenwerking in de Regio Deal?
- In welke mate is er begrip voor elkaars visie en denkkader?
- Wat vindt u van het bestuurlijk draagvlak voor de Regio Deal?
- Is er binnen uw eigen organisatie voldoende eigenaarschap voor Regio Deal?

-Wat vindt u van het onderlinge vertrouwen tussen de partijen in de Regio Deal?

Algemene indruk

Welk cijfer zou u de Regio Deal op dit moment willen geven op de volgende aspecten:

-De Regio Deal organisatie

-Het functioneren van het programmateam

-Het functioneren van de stakeholders

-Eigenaarschap bij deelnemende partijen?

-De verhouding tussen de inspanningen en resultaten

-De bijdrage van de Regio Deal aan de trots en eigenwaarde in Oost-Groningen

-De mate waarin de Regio Deal bijdraagt aan imago en uitstraling van Oost-Groningen

-Overige opbrengsten (denk aan: samenwerking, vertrouwen, innovatie, etc):

Verdiepende open vragen

-Welke onverwachte resultaten heeft de Regio Deal afgelopen jaar voor u opgeleverd? Welke onvoorziene meevallers/tegenvallers zijn er geweest?

-Wat verwacht u van de integrale aanpak binnen de Regio Deal? Merkt u op dit moment al iets van de integrale aanpak? Zo ja, kunt u vertellen wat u al merkt?

-Zijn naar uw mening alle belangrijke stakeholder betrokken bij Regio Deal? Zo niet, welke stakeholder(s) mist u? Heeft u ideeën/tips om deze partij(en) bij Regio Deal te betrekken?

-Wat zijn bevorderende factoren in het behalen van de doelstellingen van Regio Deal? Hoe werken deze factoren op Regio Deal in?

-Wat zijn belemmerende factoren in het behalen van de doelstellingen van Regio Deal? Hoe werken deze factoren op Regio Deal in?

-Heeft u nog op- of aanmerkingen? In dit veld kunt u ze plaatsen.

Bijlage 2 Mediaan en frequentietabellen van de gesloten vragen

*De mediaan is het midden van een verdeling, dat wil zeggen dat 50% van getallen onder de mediaan ligt en 50% erboven.

-Is de visie van de Regio Deal helder voor u?

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	1	8

Cijfer	Frequentie
6	2
7	11
8	11
9	2
Weet ik niet	1

-Is er in de uitvoering van de Regio Deal een duidelijke gezamenlijke focus?

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	3	7

Cijfer	Frequentie
3	1
4	2
5	3
6	5
7	7
8	5
9	1
Weet ik niet	3

-In welke mate zitten de partijen binnen Regio Deal op één lijn wat betreft 'brede welvaart'?

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	9	8

Cijfer	Frequentie
4	1
6	7
7	4
8	5
9	1
Weet ik niet	9

-In welke mate staat in de Regio Deal het maatschappelijk belang voorop?

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	2	8

Cijfer	Frequentie
7	12
8	10
9	3
Weet ik niet	2

-Vindt u dat u voldoende geïnformeerd wordt over de ontwikkelingen van Regio Deal via

-De online nieuwsbrief

Aantal respondenten	Aantal keer "volg ik niet/gebruik ik niet"	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	4	4	7

Cijfer	Frequentie
6	6
7	6
8	4
9	2
10	4
Volg ik niet/gebruik ik niet	4
Weet ik niet	4

-De website

Aantal respondenten	Aantal keer "volg ik niet/gebruik ik niet"	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	5	3	7

Cijfer	Frequentie
6	6
7	6
8	4
9	1
10	2
Volg ik niet/gebruik ik niet	5
Weet ik niet	3

-Twitter

Aantal respondenten	Aantal keer "volg ik niet/gebruik ik niet"	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	19	7	*

*Er is één keer het cijfer 6 gegeven, de mediaan kan dus niet worden weergegeven.

Cijfer	Frequentie
--------	------------

6	1
Volg ik niet/gebruik ik niet	19
Weet ik niet	7

-LinkedIn

Aantal respondenten	Aantal keer "volg ik niet/gebruik ik niet"	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	9	11	6

Cijfer	Frequentie
5	2
6	4
8	1
Volg ik niet/gebruik ik niet	9
Weet ik niet	11

-Welk cijfer zou u toekennen aan de beschikbare expertise om de doelen van Regio Deal te behalen?

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	3	7

Cijfer	Frequentie
5	1
6	3
7	12
8	5
9	2
10	1
Weet ik niet	3

-In welke mate zijn er voldoende investeringsmiddelen beschikbaar om de doelen van Regio Deal te behalen?

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	6	7

Cijfer	Frequentie
3	1
4	1
6	5
7	8
8	5
9	1
Weet ik niet	6

Samenwerking en draagvlak

-In welke mate droeg Regio Deal afgelopen jaar bij aan de ontwikkeling van nieuwe samenwerking?

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
---------------------	----------------------------	---------

27	2	7
----	---	---

Cijfer	Frequentie
1	1
5	2
6	7
7	8
8	7
Weet ik niet	2

-In welke mate droeg Regio Deal afgelopen jaar bij aan effectieve samenwerking?

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	4	7

Cijfer	Frequentie
2	1
5	2
6	9
7	9
8	2
Weet ik niet	4

-Wat vindt u van de mate van gelijkwaardigheid in de samenwerking in de Regio Deal?

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	4	8

Cijfer	Frequentie
4	2
5	3
6	5
7	3
8	8
9	1
10	1
Weet ik niet	4

-In welke mate is er begrip voor elkaars visie en denkkader?

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	6	7

Cijfer	Frequentie
6	8
7	6
8	5
9	1

10	1
Weet ik niet	6

-Wat vindt u van het bestuurlijk draagvlak voor de Regio Deal?

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	7	7

Cijfer	Frequentie
5	1
6	5
7	7
8	7
Weet ik niet	7

-Is er binnen uw eigen organisatie voldoende eigenaarschap voor Regio Deal?

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	1	8

Cijfer	Frequentie
4	2
5	4
6	5
7	5
8	6
9	2
10	2
Weet ik niet	1

-Wat vindt u van het onderlinge vertrouwen tussen de partijen in de Regio Deal?

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	9	6

Cijfer	Frequentie
6	7
7	6
8	4
10	1
Weet ik niet	9

Algemene indruk

Welk cijfer zou u de Regio Deal op dit moment willen geven op de volgende aspecten:

-Het functioneren van het programmteam

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	5	8

Cijfer	Frequentie
5	1
6	2
7	6
8	11
10	2
Weet ik niet	5

-Het functioneren van de stakeholders

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	10	7

Cijfer	Frequentie
5	1
6	5
7	7
8	4
Weet ik niet	10

-Eigenaarschap bij deelnemende partijen?

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	11	7

Cijfer	Frequentie
4	1
6	5
7	9
8	2
10	1
Weet ik niet	11

-De verhouding tussen de inspanningen en resultaten

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	11	7

Cijfer	Frequentie
4	1
6	8
7	5
8	2
Weet ik niet	11

-De bijdrage van de Regio Deal aan de trots en eigenwaarde in Oost-Groningen

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	11	7

Cijfer	Frequentie
4	1
5	1
6	9
7	1
8	6
9	1
Weet ik niet	11

-De mate waarin de Regio Deal bijdraagt aan imago en uitstraling van Oost-Groningen

Aantal respondenten	Aantal keer "weet ik niet"	Mediaan
27	6	6

Cijfer	Frequentie
4	1
5	1
6	10
7	3
8	5
9	1
Weet ik niet	6

Bijlage 3 Antwoorden verdiepende vragen

Zijn naar uw mening alle belangrijke stakeholder betrokken bij Regio Deal? Zo niet, welke stakeholder(s) mist u? Heeft u ideeën/tips om deze partij(en) bij Regio Deal te betrekken? (n=20)

- Weet ik niet.
- Weet ik niet.
- Voor gezondheid zijn vooral de ziekenhuizen in het begin betrokken. Ik mis de lokale aanbieders als huisartsen ed.
- Voldoende stakeholders betrokken
- Vertegenwoordiging vanuit MKB
- Prima.
- Nee, niet alle gemeenten zijn aangesloten
- Nee, er missen nog partijen uit verschillende gemeenten. Juist in de ontwikkelgroep zouden zij moeten aansluiten. En ook de zorg is ondervertegenwoordigd (1e lijn).
- nee
- Naar mijn mening is het stakeholder gehalte hoog en heb ik niet het idee dat dit moet worden verbreed. Voorkom ook de wet van de afnemende meeropbrengst
- N.v.t.
- Misschien belangrijke/grote of invloedrijke ondernemers?
- Maak gebruik van andere ketens die eveneens bijdragen aan gezondheidsbevordering en preventie. Voorbeelden: Preventie Overleg Groningen (POG), NPG, Regiotafel Menzis.
- Kan ik niet goed inschatten.
- ja
- Ja
- Ja
- Ik vraag mij af of de inwoners en ondernemers van Oost-Groningen voldoende bewust zijn van het bestaan van de Regio Deal en/of betrokken zijn.
- Ik mis welzijn en huisartsen in pijler gezondheid. Ook niet alle gemeenten zijn actief betrokken. - Essentieel voor draagvlak en lokale verschillen.
- Denk ik wel
- ?

Wat hoopt u te bereiken met Regio Deal? (n=27)

- Wij hopen dat de brede welvaart in Oost-Groningen structureel verbetert voor zoveel mogelijk woonplezier voor onze huurders en andere inwoners.
- Versterken van de regio op gebied van economie, leefbaarheid en werkgelegenheid en onderwijs.
- verbetering van de woonomgeving een woningvoorraad maar ook verbetering op de andere pijlers

- Vanuit mijn perspectief: dat iedere Oost-Groninger wel eens van de Regio Deal heeft gehoord én te maken heeft gehad met één van de projecten.
- Stimulans voor samenwerking, initiatieven, financiering van maatschappelijk gewenste ontwikkelingen
- Stappen te zetten op alle 4 pijlers voor onze inwoners in Oost-Groningen
- Realiseren van de doelstellingen. Duurzaam versterken van Oost-Groningen met uitstraling naar de wijde omgeving.
- Oost-Groningen net ietsje beter laten worden dan het nu is.
- Naast het bereiken van de inhoudelijke doelen zoals geformuleerd in het uitvoeringsprogramma - Regio Deal een basis voor een betekenisvolle samenwerking in Oost-Groningen ook na afloop van de Regio Deal
- Mensen die in armoede leven de kans bieden om zich via de opleiding van Sterk uit Armoede in 'Ervaringsdeskundige in generatiearmoede en sociale uitsluiting' te scholen tot ervaringsdeskundige. We hopen de opleiding via de Regio Deal gefinancierd te krijgen.
- Meer regionale samenwerking met als doel om alle inwoners de kans te geven zich te ontwikkelen.
- Meer participatie.
- Meer gezondheid (in de breedste zin van het woord) voor de inwoners (van 0-100) Oost-Groningen. Minder schooluitval, meer preventie etc.
- Meer en betere samenwerking in de regio. Meer proactief dan reactief. Meer werkgelegenheid, minder werkloosheid en minder armoede. Een trendbreuk op de bestaande problemen in het gebied.
- Kwalitatieve en kwantitatieve verbetering van de woningvoorraad
- Inwoners helpen gezonder te zijn/worden.
- Interessante en nuttige projecten die de digitale geletterdheid van inwoners verhogen en daarmee een bijdrage leveren aan de ambitie van de DLC om iedere Groninger in 2025 "one level up" te hebben, en daardoor beter voorbereid is op de digitale toekomst.
- Inhoudelijke ondersteuning ten aanzien van de kwaliteit van onze eigen ambities. Door discussies met Regio Deal wordt dit bereikt. Tevens honorering van onze aanvraag tot financiële ondersteuning
- Ik hoop dat we met de Regio Deal kunnen bereiken, dat de leefbaarheid in Oost-Groningen verbetert, dat de gezondheid van inwoners verbetert en dat er toekomstperspectief komt.
- Gezondheidsvaardigheden inwoners te verbeteren door betere samenwerking sociaal versus medisch domein en in te zetten op preventie en leefstijl
- een structurele bijdrage voor vitaliteit dichtbij en een structurele verbinding tussen ziekenhuis en de gemeentes
- Een integrale gebiedsgerichte/integrale aanpak van een aantal wijken/dorpen in de gemeente Stadskanaal.
- Een gezonde en gelukkige toekomst voor alle kinderen in Oost-Groningen
- doorontwikkeling van de Regio zodat er een beter perspectief ontstaat

- Door inzet en uitvoering van projecten/initiatieven, die vanuit de regio zelf worden geïnitieerd, het leven van Oost-Groningers op het gebied van gezondheid (in de breedste zin) positief te beïnvloeden. Daarnaast hoop ik dat deze regio zichzelf op de kaart zet als een regio die zich vol inzet voor de gezondheid van haar inwoners. Initiatieven zouden daarom vanuit de gemeenten en organisaties in de regio gezamenlijk moeten worden gedragen, omarmd, geïmplementeerd en geborgd. Daarvoor is een betere samenwerking nodig. Niets doen is geen optie in Oost-Groningen!
- De realisatie van Makeport Mercurius. Makeport Mercurius heeft de ambitie om Stadskanaal en omgeving te ontwikkelen tot dé circulaire maakregio van Noord-Nederland.
- Dat is eigenlijk in de opzet van de Regio Deal al vastgelegd. Primair is het doel om de leefbaarheid te vergroten. Vanuit Afeer willen we hieraan bijdragen middels het bieden van passende opleiding en scholing alsmede het realiseren van succesvolle matches op de (lokale) arbeidsmarkt.

Welke ontwikkelingen verwacht u de komende jaren? (n=27)

- Dat ambities van Makeport Mercurius financieel substantieel worden gedragen door Regio Deal
- Hoop op meer ruimte voor mensen die niet mee kunnen komen. Vrees dat het voor sommige inwoners steeds moeilijker wordt om aan te haken.
- Een integrale aanpak van het kwalitatief verbeteren van de woningmarkt, experimenteren met nieuwe woonvormen, meer werk en afgestemd op de kwaliteiten van inwoners.
- Nauwe aansluiting bij de diverse NPG-programma's. Door het nieuwe Kabinet te nemen maatregelen gevoed door de commissie Borstlap. Nieuwe rol van sociaal ontwikkel bedrijven in Nederland.
- Verbinden van proeftuinen/projecten binnen de Regio Deal met NPG. Leren, evalueren en dan opschalen. Structurele inbedding van projecten.
- Een gebiedsgerichte aanpak van een aantal wijken/dorpen in de gemeente Stadskanaal. Waarbij fysieke als leefbaarheidsingrepen centraal staan.
- Zichtbare versterking van de leefbaarheid in de regio, en eigen gemeente, binnen de pijlers. Verbetering werkgelegenheid, gezondheidsaspecten, aantrekking onderwijs en duurzame woongebieden.
- Een positieve uitrol van het programma, maar een te lage focus op de bestendigheid.
- Uitrol van preventie in de keten met als doel eerder interveniëren en (dure)zorg voorkomen. Verbinden van verschillende disciplines
- Meer innovatieve initiatieven. Meer samenwerking tussen overheden, ondernemers en het onderwijs. Ik hoop op meer bestuurs-, organisatie- en innovatiekracht.
- Meer samenhang in leren, werken, gezondheid en wonen
- Meer samenwerking tussen gemeenten en gebieden in oost-Groningen.
- Vergrijzing en vergroening meer aandacht voor gezondheid en health individu en collectief is gezamenlijk verantwoordelijk voor de omgeving
- Betere en intensievere samenwerking tussen onderwijs, arbeidsmarkt en gemeenten

- Dat projecten steeds zichtbaarder worden voor onze inwoners.
- Extra aandacht voor preventie en gezonde leefstijl. Daarnaast verwacht ik dat gemeenten meer zullen (moeten) gaan samenwerken om ambities waar te kunnen maken. Het versterken/uitbreiden van bestaande initiatieven door middel van verbinding krijgt prioriteit. Nieuwe initiatieven worden alleen opgestart indien noodzakelijk.
- Het creëren van werk staat centraal. Om werk te kunnen realiseren, kiest Makeport Mercurius voor een aanpak bestaand uit drie fasen, te weten: 1. Opbouw Makeport Mercurius en aanjagen innovatie. 2. Opzetten van start-ups. 3. Opzetten van scale-ups en productielijnen.
- Begrijp de vraag niet goed, maar ik doe een poging: Meer aandacht voor de regio Oost-Groningen, ook zichtbaar wordend in financiële middelen
- Meer economische bedrijvigheid o.a. door aantrekken innovatieve bedrijven in de energie- en medische sector. Waar mogelijk nieuwe vormen van maakindustrie. Aantrekkelijke woningbouw.
- Gemeenten met steeds minder financiële mogelijkheden, noodzaak tot samenwerking, noodzaak tot prioritering op succesvolle en efficiënte methodiek en projecten
- Dat we diverse pilots starten die bij goed effect duurzaam geborgd worden.
- Meer focus op verduurzaming de digitalisering heeft mede door Corona een extra impuls gekregen wat van invloed is op locatiekeuze voor bedrijven, hetzelfde geldt ook voor het wonen
- Betere samenwerking tussen lokale sociale domein en medisch domein, structurele financiering preventieactiviteiten in sociaal domein o.b.v. shared savings
- 1. betere samenwerking tussen ondernemers, onderwijs en overheid. 2. echt aan de slag gaan met kansrijke ontwikkelingen.
- Start GGA en koppeling met sociaal domein (gezondheid, werk en inkomen, preventie) - realisatie project vitale kernen.
- Grotere vraag naar opgeleide ervaringsdeskundigen in (generatie)armoede en sociale uitsluiting.

Welke resultaten verwacht u? (n=25)

- Zie voorgaande vraag
- Vooralsnog geen verwachtingen.
- Voor iedereen een betaalbaar en goed huis die past bij zijn/haar situatie (geld en gezins-samenstelling), meer mensen met inkomen uit werk en gezondere inwoners.
- Verhoging van de participatiegraad en toename welvaart in de regio.
- Verhoging digitale geletterdheid in MKB en bij laaggeletterden
- Verbetering van de leefbaarheid in de wijken/dorpen die aangepakt worden. Dus een wijk/dorp waar de bewoners zich veilig en thuis voelen.
- Verbetering positie laagopgeleiden (minder aantallen) Betere doorstroming op de arbeidsmarkt. Meer en betere voorzieningen in woonwijken. Concrete verbetering gezondheidssituatie van en voor inwoners.
- Uitrol op veel scholen, en daarmee een positieve uitstraling naar de toekomst.

- Ten opzichte van nu een daling van het aantal inwoners dat gebruik maakt van dure zorg met 10%
- Structurele (financiële) bijdrage in de verbinding en het borgen van de verbinding.
- Start-ups en nieuwe bedrijvigheid. Meer kinderen/jongeren die in contact komen met ondernemers. Verbeterde dienstverlening van gemeenten aan ondernemers. Digitalisering binnen mkb en inwoners. Betere samenwerking in de keten van werk en inkomen met minder uitkeringen tot gevolg. Behoud van jongeren voor het gebied. Terugdringen van mensen in schulden en armoede.
- Paar mooie en spraakmakende projecten
- Op dit moment nog onduidelijk
- Oost-Groningers zijn gezonder gaan leven, het aantal schoolverlaters is verkleind en de werkgelegenheid is toegenomen.
- Minder VSV'ers en minder (jeugd)werkloosheid.
- Meer projecten die naar de uitvoeringsfase gaan en inwoners die profijt hebben van de projecten.
- Meer integrale samenwerking op het gebied van welzijn en gezondheid. Niet alleen binnen gemeenten, maar ook tussen gemeenten en zorg en samenleving. Daarnaast zal er gericht en structureel meer worden ingezet om de omslag te maken van ziekte en zorg naar gezondheid en gedrag.
- Het is de ambitie om van Oost-Groningen dé circulaire maakregio van Noord-Nederland te maken én tevens koploper op het gebied van duurzaamheid en technisch onderwijs. De regio wordt daardoor sterk en weerbaar met: 1. Veel aantrekkingskracht voor jong talent. 2. Lage werkloosheidspercentage. 3. Lage percentages werknemers in de sociale werkvoorziening. 4. Weinig of geen laaggeletterdheid. 5. Lage percentages uitkeringsgerechtigden.
- Eigenlijk de resultaten zoals geformuleerd in het uitvoeringsprogramma.
- Een collectieve inzet vanuit Oost-Groningen om de gewenste resultaten te halen.
- Deelbare leerresultaten, fysiek zichtbare resultaten, stimulans voor vervolgregelingen
- Dat we stappen gezet hebben op t gebied van positieve gezondheid met name de verreikte schooldag hebben uitgerold. Werk en leren beter op elkaar aansluit. Dat de woonvoorraad en de leefomgeving verbeterd is. En armoede significant verminderd is.
- Dat is afhankelijk van de scope. Van de meeste initiatieven zullen de resultaten pas op langere termijn zichtbaar worden, maar het gaat er nu vooral om denk dat er een beweging zichtbaar wordt. Daar kunnen de initiatieven als een energiecoach en de leefstijlcoach aan bijdragen.
- Betere ervaren gezondheid, shared savings als basis voor financiering
- (Zuid)-Oost Groningen als kansrijke propositie voor economische activiteiten, wonen en ontwikkeling (onderwijs).

-Welke onverwachte resultaten heeft de Regio Deal afgelopen jaar voor u opgeleverd? Welke onvoorziene meevallers/tegenvallers zijn er geweest? (n=25)

- Wisseling van diverse mensen binnen gezondheid maakt dat t gevoel ontstond jij meerdere deelnemers of en wat er gebeurt. Ook de raad wacht op inzet en resultaat i

- Weet ik niet.
- Weet ik niet.
- Tegenvallers zijn vooral het gebrek aan organisatiekracht (er is veel personeel wegbezuinigd) en de reactieve houding.
- Regio Deal heeft ons geholpen bij het in gang zetten van de totstandkoming van een brede Regionale Agenda voor Oost-Groningen
- Project in Noordwest in Veendam zorgt voor visie en focus. Op te starten projecten rond werk zijn onverwacht en daardoor duidelijke toegevoegde waarde
- Pijler Gezondheid kan sneller.
- Nog te veel focus op het eigen belang van de individuele gemeente. Dat moet echt anders!!
- Nog niets. We zijn nog in gesprek.
- Nog geen.
- Nog geen resultaten
- Nog bezig met ontwikkelen projecten; nog weinig over te zeggen. Juiste partijen zitten aan tafel
- N.v.t.
- N.v.t.
- Mogelijkheden voor financiering van projecten die bijdrage aan de brede welvaart van onze inwoners.
- Meevaller, het toch (al of niet gedwongen) samenwerken van partijen die dat anders niet hadden gedaan. Tegenvaller, toch een bepaalde mate van ideeën-armoede en beperkte beschikbaarheid van organisaties (qua tijd)
- Meer bereidheid tot samenwerking tussen onderwijs en gemeenten. Tegenvallers is toch wel de beschikbare ambtelijke capaciteit om dingen op te pakken.
- Kennismaking met een aantal collega's uit de regio die ik nu beter weet te vinden.
- Het is zowel voor Makeport Mercurius en voor Regio Deal een ontdekkingsreis waarbij beiden lerende zijn. Dat gaat soms met vallen en opstaan. Dat zit in verwachtingspatronen, snelheid en te bereiken doelen. De communicatie en samenwerking zijn goed en stap voor stap gaan we samen doelen bereiken die lovenswaardig zijn. Mede door regio Deal
- Het blijkt dat wij een product hebben waarvan UMCG het bestaan niet afwist maar er wel waarde aan hecht.
- Er is meer koppeling tussen de organisaties en ook op andere beleidsvelden naast het wonen vinden gemeenten elkaar meer en beter. Dat moest echt groeien.
- De Regio Deal (gezondheid) is m.i. nog in de opstartfase. Op dit moment zijn we in de ontwikkelgroep bezig met het indienen van een eerste project. Voor mij persoonlijk valt op dat er weinig betrokkenheid is vanuit verschillende gemeenten. Ik ben als zzp'er een vreemde eend in de bijt; ik heb geen idee hoe gemeenten die niet zijn vertegenwoordigd in deze groep aankijken tegen de plannen die worden gelanceerd. Op dit moment wordt er nog gezocht naar draagvlak in (hele)

brede zin.... Daarnaast verbaast de inrichting van de Regio Deal me wel (ontwikkelgroep, ambtelijke groep, stuurgroep.....) . Een lang traject voordat iets kan worden goedgekeurd.

-De mogelijkheid vanuit de Regio Deal om het initiatief Makeport Mercurius te financieren.

-De bijdrage in het project warmtenet Gorecht Noord

-De actie rond het Volkshuisvestingsfonds en de wijze van ondersteuning en participatie vond ik positief verrassend.

Wat verwacht u van de integrale aanpak binnen de Regio Deal? Merkt u op dit moment al iets van de integrale aanpak? Zo ja, kunt u vertellen wat u al merkt? (n=24)

-Zie boven

-Weet ik niet.

-We zijn nog maar kort betrokken.

-Wat ik merk is dat dit binnen de eigen organisatie (ambtelijk en bestuurlijk) nog steeds een punt van aandacht is.

-Op dit moment nog in opstartfase.

-Nog te vroeg in het proces om hier een mening over te hebben.

-Nog niet veel. Dit moet nog gaan plaatsvinden.

-Nog niet

-Nog geen mening.

-Nee, nog niet.

-Kan nog integraler. Dat vraagt tijd en doorzettingsvermogen.

-Ja. Regio Deal heeft enkele thema's en doelstellingen maar ook in relatie tot bijvoorbeeld Touekomst of andere subsidie trajecten worden gezocht naar verbinding en samenhang. Dat gaat goed.

-Ja meer contact met andere ziekenhuizen

-Ja er wordt steeds meer integraal samengewerkt. Vooral nog vooral tussen Leren en Werk en Inkomen.

-Integrale aanpak zit vooral op economie, arbeidsmarkt en onderwijs. Daarnaast is een groep bijstandsgerechtigden geworven voor de rol van energiecoaches in de pijler wonen.

-Integraal vanuit wonen en gezondheid zie ik de Gebiedsgerichte aanpak i.c.m. verrijkte schooldag ik verwacht dat er betere afstemming plaats vindt tussen partijen en disciplines en pijlers. Doordat we elkaar intern op de pijlers treffen komt die samenwerking wel tot stand al is het niet iets wat van nature heel gemakkelijk gaat. Het vergt inzet en energie.

-Ik merk er nog weinig van.

-Ik merk dat er een integrale aanpak is in sommige gemeenten op lokaal niveau. En in sommige gemeenten ook totaal niet. In eerste instantie was de zorg niet betrokken; nu zijn beide ziekenhuizen uit de regio aangesloten (en ook Martini en UMCG)

-Ik denk dat er nog meer inzet nodig is om een integrale aanpak goed in te bedden. Gemeenten zijn deels nog zoekende binnen en buiten hun eigen organisatie.

-Het gezamenlijk aanpakken van de transitie van de woningmarkt. Via de GGA's worden in elke gemeente al veel collega's betrokken.

-De verwachting is dat dit beter wordt. Merk ter wordt. Merk er weinig van op dit moment

-Binnen het programmateam proberen wij met elkaar af te stemmen; hierbij streven wij naar integraliteit. Dit kan echter nog meer vorm krijgen.

Als gemeenten elkaar aanvullen, gebruik maken en delen van ervaringen en best practices. Brede uitrol in de regio. Integrale aanpak nog redelijk "papierens versie". Concreet voorbeeld: uitwerking gebiedsgerichte aanpak.

Wat zijn bevorderende factoren in het behalen van de doelstellingen van Regio Deal? Hoe werken deze factoren op Regio Deal in? (n=25)

-Weet ik niet.

-Transparantie, samenwerking, urgentie.

-Tijdsdruk. We moeten onze resultaten in een kort tijdsbestek halen.

-Tijd en beschikbare capaciteit.

-Samenwerking, interesse en de drive om iets voor de bevolking te kunnen betekenen

-Samenwerking tussen de verschillende partijen.

-Samenwerking en ambtelijke capaciteit, en daarnaast moet worden ingezet op inbedding in reguliere processen. Anders is dit een 'losse flodder', in plaats van een investering in de toekomst.

-Professionele ondersteuning programmabureau. Governance structuur. Overleg Rijk. Regio in Den Haag op de kaart zetten heeft resultaat.

-Maak zaken concreter. Het is nu vaak nog te vaag wat we gaan doen.

-Intensivering samenwerking, korte lijnen.

-Het RWLP is als organisator en initiatiefnemer een stok achter de deur voor organisaties.

-Het lostrekken van enthousiasme, geef mensen, die out of the box kunnen denken, de ruimte.

-Goede terugkoppeling, voortgang rapporteren, monitoren

-Goede communicatie tussen adviseurs/verbindingsofficieren vanuit Regio Deal met aanvragers. Dat gaat overigens heel goed

-Gezamenlijke gevoelde noodzaak betrokkenheid van initiatiefnemers

-Gezamenlijke focus en draagvlak, te starten bij de betrokken gemeenten.

-Geen mening

-Gedegen ambtelijke voorbereiding, tijdige interne inschakeling van de verschillende beleidsmedewerkers en portefeuillehouders, c.q. college.

-Faciliterend, samenwerking tussen partijen, ingebed in Oost-Groningen

-De regionale aanpak en de toegankelijkheid van de adviseurs.

-Dat partijen optrekken als regio en elkaar iets gunnen. Bevorderend is ook het hebben van een gezamenlijke beleidsagenda.

-Bestuurlijke betrokkenheid Ambtelijke betrokkenheid

- Beschikbare kwaliteit en capaciteit van de mensen die het werk moeten gaan doen. De juiste personen op de juiste plekken geven energie en krijgen zaken voor elkaar.
- Beschikbare capaciteit voor deelname. Hier wordt niet op ingespeeld.
- Alle ziekenhuizen aan tafel

Wat zijn belemmerende factoren in het behalen van de doelstellingen van Regio Deal? Hoe werken deze factoren op Regio Deal in? (n=26)

- Zie ook eerder; te veel focus nog op het eigen belang van de gemeente.
- Weet ik niet.
- Waar goed overleg met Rijk resultaat heeft, is dit eveneens een belemmerende factor. Financiële middelen zijn niet structureel en dat is wel wat de regio nodig heeft. Systemen en rekenmodellen brengen belangen en noodzaak investeren in regio onvoldoende in beeld in relatie tot stedelijke gebieden.
- Vooralsnog zie ik Regio Deal als een belangrijke toegevoegde waarde en is het een ontdekkingsreis en leerproces voor alle partijen. Belemmeringen zie ik niet
- Verschillende belangen
- Vanuit het perspectief van de corporaties de verschillen tussen de belangen en (financiële) mogelijkheden van de particuliere eigenaar en de corporaties
- Tijdgebrek en onduidelijkheid binnen de eigen organisatie.
- Te weinig tijd binnen het ambtelijk apparaat, verschillende belangen per gemeente en de scheiding wel-NPG/niet-NPG gemeenten binnen Regio Deal.
- Te weinig capaciteit binnen gemeente
- Te veel schijven en elke als elke gemeente zijn eigen plan gaat trekken.
- Solisme, egoïsme. Hierdoor gaan synergie effecten verloren en blijft het een eenmalige impuls.
- Snelheid van werken en beperkte middelen (geld/mensen)
- Mogelijke belemmerende factoren kunnen zijn de bestuurlijke zelfstandigheid van de gemeenten. In hoeverre zijn bestuurders bereid om aan alle inwoners te denken ipv alleen de inwoners van eigen gemeente.
- Idem
- Hetzelfde. Ieder voor zich gaat ons niet brengen wat nodig is.
- Heb ik weinig zicht op; het niet willen samenwerken, wantrouwen?? Of misschien de financiële armslag van de gemeenten? Dit laatste zou wellicht ook een bevorderende factor kunnen zijn
- Geen mening
- Gebrek aan coördinatie op alle lopende initiatieven in de regio op de verschillende thema's (economie, arbeidsmarkt, onderwijs, inkomen).
- Enige stroperigheid
- De tijdsperiode van de Regio Deal. Veel ontwikkelingen zullen ook na afloop van de Regio Deal niet 'af' zijn. Hoe voorkomen we dat we straks te maken krijgen met 'desinvesteringen'?

- De directe koppeling c.q. aansluiting met andere programma's zoals NPG en Toukomst.
- De afstemming tussen de pijlers, de onderlinge samenwerking, soms toch verschillende belangen, het gebrek aan uitvoeringskracht en tijd.
- Bestuurlijke consensus en elkaar iets gunnen. Veelheid aan 'tafels' waarover de plannen moeten gaan.
- Beperkte financiële middelen.
- Belangen van de stakeholders. Beschikbare capaciteit/ middelen van deelnemers. s.
- Als wethouders spreken we elkaar niet vaak en intern is het een uitdaging om voldoende capaciteit vrij te maken